



**Projet de collaboration  
visant l'échange d'expertises dans le domaine  
de l'agroalimentaire plus spécifiquement  
l'agriculture biologique**

**Collège La Cité  
et  
le Cégep de Victoriaville**

**Rapport final  
présenté au  
Réseau des Cégeps et des Collèges  
francophones du Canada**

**Le 31 août 2016**

**Maître d'œuvre :**

Collège Lise Bourgeois  
Présidente

Responsable du projet : Lise Frenette

801, promenade de l'Aviation  
Ottawa (Ontario) K1K 4R3

Téléphone : 613 742-2493, poste 2023

Courriel : [lfrene@lacitec.on.ca](mailto:lfrene@lacitec.on.ca)

Site Internet : [www.collegelacite.ca](http://www.collegelacite.ca)

**Partenaire :**

Cégep de Victoriaville  
Monsieur Vincent Guay  
Directeur général

Responsable : Serge Préfontaine  
475, rue Notre-Dame Est,  
Victoriaville (Québec) G6P 4B3

Téléphone : 418 758-6401, poste 2770

Courriel : [prefontaine.serge@cegepvicto.ca](mailto:prefontaine.serge@cegepvicto.ca)

Site Internet : [www.cegepvicto.ca](http://www.cegepvicto.ca)

## **Mise en situation**

En juin 2015, le Collège La Cité et le Cégep de Victoriaville présentaient un projet de collaboration au Réseau des cégeps et des collèges francophones du Canada. Ce projet portait sur **l'échange d'expertise dans le domaine de l'agroalimentaire et plus spécifiquement l'agriculture biologique**. Le projet, misant sur les meilleures pratiques des programmes offerts par le Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique (CÉTAB+) du Cégep de Victoriaville et par l'Institut de formation et de recherche rurale et agroalimentaire de La Cité à Alfred a reçu l'aval du RCCFC qui a octroyé une subvention de 31 500,75 \$ pour la période se terminant le 15 mars 2016.

Selon Agriculture et Agroalimentaire Canada, le marché des aliments biologiques constitue le secteur le plus dynamique et sa croissance est la plus rapide de l'industrie alimentaire mondiale. Au Canada, le secteur de l'agriculture biologique est apparu dans les années 1980. Même s'il s'est longtemps limité à de petits groupes de producteurs, de transformateurs et de distributeurs, le secteur s'est développé de manière exponentielle et la consommation s'est accrue plus vite que la production. Aujourd'hui, les Canadiens sont plus informés des bienfaits écologiques d'une agriculture biologique.

La Cité et le Cégep de Victoriaville entendaient donc travailler en collaboration sur un projet menant à court et à moyen terme sur l'élaboration d'un plan de formation et de recherche adapté aux besoins du secteur en Ontario et au Québec, mais aussi à l'échelle du Canada.

Le projet de collaboration visait à mieux saisir l'étendue de la mise en œuvre de l'agriculture biologique dans les programmes liés au domaine, tout en permettant l'identification des transferts d'expertise possibles et pertinents.

Comme le volet biologique de l'agroalimentaire est un secteur en développement, La Cité et le Cégep de Victoriaville souhaitaient collaborer afin d'identifier les meilleures pratiques et les différentes possibilités de formation dans le domaine. En tenant compte des réalités géographiques différentes, les partenaires étaient animés par le même désir de développer de façon encore plus approfondie l'agriculture biologique au sein de leurs programmes d'études. La Cité et le Cégep de Victoriaville souhaitaient donc échanger leurs expertises pédagogiques et expérientielle dans ce domaine en traitant également de recherche appliquée.

## **Objectifs du projet**

Le projet comportait quatre objectifs spécifiques :

1. Partage des connaissances de chaque partenaire en matière d'agriculture biologique (présentation des programmes d'études de chaque partenaire et identification des meilleures pratiques pédagogiques et des formations existantes en ligne, en présentiel et en stage)
2. Échange et constats des enjeux propres à chaque partenaire et impact dans l'enseignement et l'apprentissage des étudiants (mission à Victoriaville : présentation des projets réalisés avec les partenaires communautaires et le CETAB+ et visite des installations)

3. Échange sur les projets de recherches propres à chaque partenaire et impact dans l'enseignement et l'apprentissage des étudiants (mission à La Cité : présentation des projets réalisés en recherche appliquée et des programmes d'études spécialisés dans les domaines associés et visite des installations à Alfred et à Ottawa)
4. Exploration de la possibilité des projets communs de recherche et de formation (Identification des priorités de développement de nouvelles compétences et expertises, rédaction d'un projet conjoint qui tiendra compte des besoins de développement des deux établissements portant sur l'agriculture biologique ou d'autres domaines exploités par les collèges)

Les quatre objectifs ont été atteints, et ce, dans le respect des échéanciers.

## **Descriptions des activités**

Deux rencontres ont été tenues pour la réalisation des activités dont la première à Victoriaville et la seconde au Collège La Cité, aux campus d'Ottawa et d'Alfred.

### **Première rencontre, 1<sup>er</sup> et 2 octobre 2015, Cégep de Victoriaville**

Les participants :

- Cégep de Victoriaville : Jean Duval, chercheur au CETAB+ ; Denis Lafrance, enseignant, fondateur du CETAB+ ; Serge Préfontaine, directeur du CETAB+ ; Anne Weill, conseillère en innovation, chaire de recherche en protection de la culture biologique et Sonia Gosselin, conseillère en production laitière biologique ; Marianne Landuyt, adjointe à la Direction des études.
- Collège La Cité : Lise Frenette, gestionnaire des projets spéciaux et Dr. Michel Caron, conseiller en recherche et innovation

Déroulement de la rencontre :

#### 1. Visite CETAB+, état de la situation

La formation en agriculture biologique est offerte depuis 1987 au secteur régulier au Cégep de Victoriaville. Parallèlement, ses enseignants interviennent dans le soutien à l'agriculture biologique. Au fil des années, la demande de soutien s'est accrue et le Cégep a mis en place un centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique le CETAB+ dès janvier 2010. Depuis, plusieurs projets de recherche appliquée, de transfert technologique et de conférences ont vu le jour. En 2014, le CETAB+ a été reconnu comme Centre collégial de transfert de technologie par le gouvernement provincial. Une formation continue en agriculture biologique est offerte en partenariat avec le collectif de formation agricole du Centre-du-Québec.

## 2. Intervenants de CETAB+

Serge Préfontaine, agroéconomiste de formation est directeur du CETAB+, c'est aussi un de ses cofondateurs. Il a bâti la structure organisationnelle et de gestion du CETAB+. Il participe à l'élaboration de même qu'à l'analyse économique de certains projets.

Jean Duval, enseignant, chercheur, Ph. D., agronome, agit comme chargé de projets en productions végétales. Il compte une vingtaine d'années d'expérience en agriculture biologique (vulgarisation, service-conseil, enseignement, auteur et recherche). Sa polyvalence l'amène à participer à plusieurs projets de recherche appliquée dans différents secteurs : grandes cultures, fruits, légumes. Il assiste aussi Anne Weill dans la *Chaire de recherche du CRSNG en protection des cultures biologiques* et se voit confier des activités de développement et de représentation.

Denis La France, enseignant, B.A., d.t.a., est un pionnier du secteur biologique au Québec et un des cofondateurs du CETAB+. Il contribue à l'évolution du secteur biologique québécois depuis près de 40 ans, grâce à ses activités d'enseignant, de conférencier et d'auteur. On lui doit l'ouvrage désormais classique « La culture biologique des légumes ». M. La France est dégagé d'une partie de sa tâche pour être chargé de projets au CETAB+. Il est un animateur fort apprécié des producteurs agricoles lors des journées de démonstration. Habile polyglotte, il est particulièrement intéressé à développer le volet international des activités du CETAB+.

Marianne Landuyt, adjointe à la Direction des études est responsable de la pédagogie et des programmes.

Dr. Anne Weill, conseillère en innovation, est titulaire de la Chaire de recherche du CRSNG en protections des cultures biologiques. Ses domaines d'intervention sont les cultures maraîchères, les grandes cultures, les sols et les engrais verts. Ses travaux ont pour objectif d'assurer la durabilité et la rentabilité des entreprises agricoles biologiques grâce à l'amélioration des techniques de protection des cultures, en particulier en ce qui concerne la répression des mauvaises herbes.

Sonia Gosselin, conseillère en production laitière biologique, assure avec ses collègues du Club lait bio le service aux producteurs de lait bio et en transition dans les régions de la Beauce, l'Estrie, le Centre-du-Québec et la Mauricie.

## 3. Agriculture biologique

L'équipe du Cégep de Victoriaville nous présente le CETAB+. Le centre de recherche s'est spécialisé dans l'agriculture biologique de proximité. Les programmes techniques offerts par le Cégep s'étendent de la production animale à la production légumière et fruitière biologique en alliant formation en gestion et en production, mais aussi avec des stages de terrains, dans les 30 fermes écoles et dans des entreprises de transformation de produits agricoles. Chaque ferme école propose des activités spécifiques.

M. Préfontaine et son équipe présentent la transition de l'agriculture conventionnelle à l'agriculture biologique qui offre un concept adaptable au modèle de La Cité. L'apport de la recherche avec les exploitants en parallèle avec les stages dans les fermes expérimentales est ensuite abordé. Les objectifs y sont différents : d'un côté, on peut expérimenter, tester des variétés, de l'autre on met en application.

Le Ministère de l'Agriculture des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec a mis en place une stratégie pour développer l'aspect biologique chez les agriculteurs.

#### 4. Formation sur le terrain

Au Cégep de Victoriaville, les activités d'apprentissage sont ciblées et le Collège offre des programmes avec alternance travail/études. Le CETAB+ permet les projets de recherche et dès la 2<sup>e</sup> année les étudiants font des stages portant sur la culture, la mise en marché et la vente. Les étudiants participent aux différents travaux. Tout l'itinéraire technique est mis en pratique sur le terrain.

### **Deuxième rencontre, 25 et 26 novembre 2015, Collège La Cité, campus d'Ottawa et Institut de formation et recherche agroalimentaire à Alfred**

Les participants :

- Cégep de Victoriaville : Serge Préfontaine, directeur du CETAB+ ; Anne Weill, conseillère en innovation, chaire de recherche en protection de la culture biologique et Sonia Gosselin, conseillère en production laitière biologique
- Collège La Cité : Lise Frenette, Gestionnaire des projets spéciaux ; Lyne Michaud, directrice de l'École d'administration, d'hôtellerie et de tourisme ; Dr. Michel Caron, conseiller en recherche et innovation ; Pierre Tremblay, enseignant en Techniques agricoles ; Serge Courchesne, technologue, Institut de formation et recherche agroalimentaire ; Nathalie Méthot, gestionnaire, Recherche appliquée ; Josée Derome et Dorra Gdourra, directrice et gestionnaire, La Cité des affaires.

Déroulement de la rencontre :

#### 1. Visite La Cité, état de la situation

Dès mars 2015, le gouvernement de l'Ontario a désigné le collège La Cité pour assurer la transition avec l'Université de Guelph en tant que responsable de la formation au campus d'Alfred. À la rentrée 2015, le Collège s'est engagé dans l'offre et la livraison de la formation et de la recherche rurale et agroalimentaire. La direction de l'Institut de formation et recherche agroalimentaire a été confiée à Lyne Michaud, directrice de l'ÉAHT (École d'administration, d'hôtellerie et de tourisme).

L'IFRA offre sept programmes d'une durée de 210 heures à deux ans, aux campus d'Ottawa, de Hawkesbury et d'Alfred :

- Pratiques agricoles – production animale
- Pratiques agricoles – production végétale
- Techniques agricoles – production animale
- Techniques agricoles – production végétale
- Gestion de la nutrition et des services alimentaires
- Aide en alimentation

Cette rencontre est l'occasion d'échanges d'expertise entre les équipes des deux collèges partenaires. Les réalités sur le terrain différent, les approches pédagogiques également. C'est l'occasion de débattre sur l'élaboration de modules de formation commune.

## 2. Intervenants de CAT-Bio-Innovation et de l'IFRA

Dr. Michel Caron, conseiller en recherche et innovation, agit comme conseiller en recherche appliquée pour La Cité, depuis 2008.

Simon Durand, directeur général de l'Union des cultivateurs franco-ontariens (UCFO).

Lyne Michaud, directrice de l'Institut de formation et recherche agroalimentaire et responsable de la livraison des programmes d'études postsecondaires de La Cité.

## 3. Visite du campus d'Ottawa, présentation de La Cité des affaires

Lors du premier contact, l'équipe de Victoriaville fait un rapide retour sur ce qu'est le CETAB+ en précisant l'appui de la ville de Victoriaville dans les infrastructures.

Josée Derome et Dorra Gdourra présentent le fonctionnement de La Cité des affaires, le secteur entrepreneurial de La Cité. Elles traitent également du rôle du Collège dans le développement du programme de formation pour les membres du Dairy Farmers of Ontario (DFO). Elles font un résumé de la situation.

La journée se poursuit avec la visite des laboratoires en biotechnologie CAT-Bio. Depuis 2009, La Cité a initié des partenariats de recherche avec l'industrie et la communauté dans le domaine de la bio-innovation. Le Centre d'accès à la technologie en bio-innovation (CAT-B) a été créé en 2015. L'équipe du CAT-B est constituée de chercheurs et de technologues en biotechnologie, en chimie analytique, en microbiologie et en bioprocédés.

Charles-André Massebeuf et Albert Parisien, conseillers-cadres en recherche appliquée, rencontrent la délégation du CÉTAB+ et expliquent sur les différents projets de recherche réalisés ou entrepris qui portent sur le domaine de l'agriculture. Les échanges portent sur les nouvelles possibilités de formation et les projets potentiels qui pourraient s'effectuer au campus d'Alfred entre les deux partenaires.

#### 4. Visite du campus d'Alfred

Nathalie Méthot informe de la teneur des programmes de l'IFRA et des liens avec la recherche appliquée. Simon Durand, directeur général de l'Union des cultivateurs franco-ontariens (UCFO) présente la Ferme d'éducation et de recherche du campus d'Alfred. Il met l'accent sur le fonctionnement de l'organisme, la gestion et la particularité du troupeau laitier et l'utilisation des installations. Il y a une forte demande des consommateurs pour le lait biologique, mais une sous capacité de production. Selon M. Durand, l'arrivée du collège La Cité au campus d'Alfred a été un signe encourageant pour l'avenir de l'agriculture locale puisqu'il indique que le recrutement et la formation de la main-d'œuvre restent parmi les grands défis pour les cultivateurs de l'Est de l'Ontario.

Le but du rapprochement des deux collèges est aussi de partager la recherche sur l'agriculture biologique d'où la présence de MM. Serge Tremblay et Serge Courchesne, qui travaillent depuis de nombreuses années à Alfred. Ces derniers ont relaté les différents travaux pédagogiques et de recherche qui ont été effectués au fil des ans dans cet établissement voué au développement de l'agriculture.

La visite s'est poursuivie avec un passage à l'étable pour voir le troupeau acquis par l'UCFO. L'Union des cultivateurs a créé un nouvel organisme à but non lucratif pour sauver la ferme laitière et s'assurer que toute l'infrastructure de formation, de recherche et de transfert technologique demeure dans la région, au service des agriculteurs franco-ontariens.

Des discussions ont lieu sur les possibilités de recherche communes sur la production biologique.

### **Orientation du projet**

À la suite de ces deux rencontres, les deux partenaires concluent qu'il serait judicieux de présenter un projet PRÉCEPT-F pour créer une formation générale ouverte à la population sur le thème de l'introduction à l'agriculture biologique.

Cette formation de deux modules de quinze porterait sur l'agriculture biologique. Le premier module aborderait les notions générales de l'agriculture biologique, à savoir l'historique, l'importance, la valeur environnementale, les avantages connus des aliments produits, la certification biologique, etc. Le deuxième module traiterait des sols (l'évaluation, le profil, l'activité biologique) de la fertilisation, de la gestion des ennemis des cultures, et des travaux pour réussir en production biologique.

Ce projet permettrait de développer des activités d'apprentissage aux différentes clientèles dans un format accessible et condensé et de tester la formation en ligne.

Le Collège La Cité serait le maître d'œuvre de ce projet qui vise le développement d'une formation en ligne grand public.



## Développement d'une activité grand public

Le schéma proposé se découpe en trois phases de 15 heures chacune, idéalement développées par la formation à distance. Les modules de base devraient présenter ce qu'est le bio, ce qu'il exige, les techniques, exemple : comment démarrer une culture biologique, etc. Les cours feraient partie de la formation générale (FGE) à La Cité et pourrait être offerts en cours à distance dans les deux établissements et d'autres collèges francophones intéressés par les programmes. Au près de la clientèle professionnelle, la formation serait plus orientée sur l'introduction à l'agriculture et à l'alimentation biologique. Là aussi, le schéma idéal serait d'offrir trois modules de 15 heures.

Les partenaires évoquent la création d'un guide sur le sous-sol, l'évaluation des sols et une formation continue sous le thème de l'agroenvironnement, avec pourquoi pas, une formation de conseiller en terrain bio pour les professionnels.

## **Rapport financier**

Le rapport financier rédigé par l'établissement maître d'œuvre du projet a été envoyé dans un document séparé au RCCFC.

## **RETOMBÉES**

L'exercice de collaboration avec un collègue situé en Ontario, et l'autre au Québec, prévoyait un échange d'informations, d'idées et d'expertise dans le domaine de l'agriculture biologique ; ceci afin de permettre de jeter les bases d'un modèle de formation dans des domaines spécialisés identifiés par les partenaires à la suite des rencontres dans chaque établissement. La possibilité d'initier des projets communs en recherche appliquée était également au programme.

Le rapport final de ce projet sera publié sur le site Web du RCCFC.

## **CONCLUSION**

Ce projet de collaboration visait à mieux saisir l'étendue de la mise en œuvre de l'agriculture biologique dans les programmes liés au domaine, tout en permettant l'identification des transferts d'expertise possibles et pertinents. Les partenaires ont été très généreux dans la transmission de l'information, ce qui a permis d'identifier des projets communs favorisant l'accès à de la formation en agriculture biologique pour le grand public. Une demande de financement pour la réalisation de ceux-ci sera soumise dans le cadre du prochain appel de proposition PRÉCEPT-F.

Les partenaires remercient le RCCFC pour son appui à ce projet de collaboration. Le travail accompli a permis des échanges constructifs sur les objets déterminés. De plus, ce projet est porteur pour en initier d'autre.