



# Gestion de la complexité Réalité du milieu collégial Congrès annuel du RCCFC 2014

Ottawa, le 2 octobre 2014





# Plan de présentation du CCNB

- Contexte historique du CCNB
- Notre nouvelle structure face aux changements
  - Défis associés à notre environnement externe
  - Défis associés à notre environnement interne
  - Nos réalités
- Notre approche CCNB
  - Nos valeurs
  - Quatre principes
- Profil de leadership au CCNB
  - Profils de leadership exigés chez nos cadres supérieurs
  - Compétences et qualités souhaitées chez nos gestionnaires



## Contexte et historique du CCNB

### **2008 - Plan d'action pour transformer l'éducation postsecondaire du Nouveau-Brunswick**

- Engagement du gouvernement provincial -  
Transformer le réseau de collèges communautaires
  - Indépendant du gouvernement et davantage axé sur la clientèle étudiante, mieux équipé, plus entrepreneurial et plus réceptif aux besoins des collectivités et du marché du travail.



## Contexte et historique (suite)

### Mai 2010 – Loi sur les collèges communautaires du Nouveau-Brunswick

- Création de deux entités distinctes
  - Collège communautaire du Nouveau-Brunswick (francophone)
  - New Brunswick Community College (anglophone)
  - Collège communautaire du Nouveau-Brunswick (CCNB)
    - Dirigé par un Conseil des gouverneurs
      - 15 membres (12 nominations externes et 3 élus à l'interne)





## Contexte et historique (suite)

### **2010 à 2013 – Période de transition**

- Intégration de 144 services
- Mise en place d'une structure organisationnelle (équipe-cadre)
  - Grandes responsabilités (rendre compte, leadership stratégique et gouvernance)
- Nouveau mode de fonctionnement
  - Gestion axée sur les résultats
    - Résultats/Indicateurs/Cibles (cibles GNB)
  - Reddition de comptes (Comité permanent)
  - Plan stratégique
  - Plan d'affaires annuels / Rapports annuels
  - Examen quinquennal

### **Avril 2013 – Autonomie du CCNB**



# Notre nouvelle structure face aux changements

## Défis associés à l'environnement externe

- Collège face à des défis sans précédent
- Situations plus complexes
- Évolution rapide
- Exigences





# Notre nouvelle structure face aux changements (suite)

## Défis associés à l'environnement interne

- Transformation d'une culture organisationnelle
- Accès à des gestionnaires-visionnaires
- Modernisation de nos pratiques
- Développement de compétences en leadership





# Notre nouvelle structure face aux changements (suite)

- Loi sur les collèges communautaires du Nouveau-Brunswick proclamée le 29 mai 2010
- Reddition de comptes
- Surveillance
- Mondialisation
- Transparence
- Restriction budgétaire







# Notre approche CCNB

## Nos valeurs

- Partenariat
- Qualité
- Innovation
- Respect
- Responsabilité





## Notre approche CCNB (suite)

### Quatre principes directeurs de notre approche

- Encourager l'innovation
- Être en contrôle
- Agir sur les occasions
- Réduire les lourdeurs administratives





# Profil de leadership au CCNB

## Profil de leadership recherchés chez nos cadres supérieurs

- Fin stratège
- Facilitateur empathique
- Technophile pragmatique
- Agent catalyseur (pouvoir catalyseur)
- Gestionnaire prudent
- Entrepreneur persuasif
- Fin diplomate
- Conseiller sans peur (pragmatique)
- Chasseur de talents passionné
- Capitaine d'équipe source d'inspiration



## Profil de leadership au CCNB (suite)

### Compétences et qualités souhaitées chez nos gestionnaires

#### Compétences

- Solide capacité d'analyse stratégique
- Capacité à gérer des situations complexes
- Compétences multiculturelles
- Esprit entrepreneurial
- Établissement de relations
- Gestion du changement
- Intelligence collaborative (travail d'équipe)
- Résolution de problèmes
- Sens des affaires
- Vision d'ensemble



# Profil de leadership au CCNB (suite)

## Qualités

- Adaptabilité
- Capacité à prendre des décisions
- Capacité de discernement
- Confiance
- Créativité
- Esprit de décision
- Initiative
- Intégrité
- Intelligence émotionnelle
- Passion
- Persévérance
- Pragmatique



## Coordonnées

Collège communautaire du Nouveau-Brunswick

725, rue du Collège

C. P. 700

Bathurst (Nouveau-Brunswick) E2A 3Z6

Téléphone : 506-547-2063

Courriel : [info.ccnb@ccnb.ca](mailto:info.ccnb@ccnb.ca)

Web : [ccnb.ca](http://ccnb.ca)

Facebook : [facebook.com/CCNBofficielle](https://facebook.com/CCNBofficielle)